# LAPORAN PELAKSANAAN SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT (SKM) SEMESTER 1



DINAS KESEHATAN

KABUPATEN PAMEKASAN

TAHUN 2023

# **DAFTAR ISI**

DAFT	AR ISIii
BAB I	1
PEND	AHULUAN1
1.1	Latar Belakang1
1.2	Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat2
1.3	Maksud dan Tujuan2
BAB II	3
PENG	UMPULAN DATA SKM3
2.1	Pelaksana SKM3
2.2	Metode Pengumpulan Data3
2.3	Lokasi Pengumpulan Data4
2.4	Waktu Pelaksanaan SKM4
2.5	Penentuan Jumlah Responden5
BAB II	l6
HASIL	PENGOLAHAN DATA SKM6
3.1	Jumlah Responden SKM6
3.2	Indeks Kepuasan Masyarakat (Unit Layanan dan Per Unsur Layanan)7
BAB I	V8
ANAL	SIS HASIL SKM8
4.1	Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan8
4.2	Rencana Tindak Lanjut8
4.3	Tren Nilai SKM10
BAB V	<sup>'</sup> 11
KESIN	IPULAN11
LAMP	IRAN12
1.	Kuesioner
2.	Hasil Pengolahan Data12
3.	Dokumentasi Lainnya Terkait Pelaksanaan SKM14

## **BABI**

## **PENDAHULUAN**

## 1.1 Latar Belakang

Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik dan Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik, mengamanatkan penyelenggara wajib mengikutsertakan masyarakat dalam penyelenggaraan Pelayanan Publik sebagai upaya membangun sistem penyelenggaraan Pelayanan Publik yang adil, transparan, dan akuntabel. Pelibatan masyarakat ini menjadi penting seiring dengan adanya konsep pembangunan berkelanjutan. Serta adanya pelibatan masyarakat juga dapat mendorong kebijakan penyelenggaraan pelayanan publik lebih tepat sasaran.

Dalam mengamanatkan UU No. 25 tahun 2009 maupun PP No. 96 Tahun 2012 maka disusun Peraturan Menteri PANRB No. 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Pedoman ini memberikan gambaran bagi penyelenggara pelayanan untuk melibatkan masyarakat dalam penilaian kinerja pelayanan publik guna meningkatkan kualitas pelayanan yang diberikan. Penilaian masyarakat atas penyelenggaraan pelayanan publik akan diukur berdasarkan 9 (sembilan) unsur yang berkaitan dengan standar pelayanan, sarana prasarana, serta konsultasi pengaduan.

Untuk mengetahui sejauh mana kualitas pelayanan Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan sebagai salah satu penyedia layanan publik di Provinsi Jawa Timur, maka perlu diselenggarakan survei atau jajak pendapat tentang penilaian pengguna layanan publik terhadap pelayanan yang diberikan. Dengan berpedoman pada Peraturan Menteri PANRB No. 14 Tahun 2017, maka telah dilakukan pengukuran atas kepuasan masyarakat. Hasil SKM yang didapat merangkum data dan informasi tentang tingkat kepuasan masyarakat. Dengan elaborasi metode pengukuran secara kuantitatif dan kualitatif atas pendapat masyarakat, maka akan didapatkan kualitas data yang akurat dan komprehensif.

Hasil survei ini akan digunakan sebagai bahan evaluasi dan bahan masukan bagi penyelenggara layanan publik untuk terus-menerus melakukan perbaikan sehingga kualitas pelayanan prima dapat segera dicapai. Dengan tercapainya pelayanan prima maka harapan dan tuntutan masyarakat atas hak-hak mereka sebagai warga negara dapat terpenuhi.

## 1.2 Dasar Pelaksanaan Survei Kepuasan Masyarakat

- Undang-undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- Peraturan Pemerintah Nomor 96 Tahun 2012 tentang Pelaksanaan Undang- Undang Nomor 25 Tahun 2009 tentang Pelayanan Publik.
- Peraturan Menteri PANRB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Penyusunan Survei
   Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik.

## 1.3 Maksud dan Tujuan

Tujuan pelaksanaan SKM adalah untuk mengetahui gambaran kepuasan masyarakat yang diperoleh dari hasil pengukuran atas pendapat masyarakat, terhadap mutu dan kualitas pelayanan administrasi yang telah diberikan oleh Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan.

Adapun sasaran dilakukannya SKM adalah:

- 1. Mendorong partisipasi masyarakat sebagai pengguna layanan dalam menilai kinerja penyelenggara pelayanan;
- 2. Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk meningkatkan kualitas pelayanan publik;
- 3. Mendorong penyelenggara pelayanan publik untuk menjadi lebih inovatif dalam menyelenggarakan pelayanan publik;
- 4. Mengukur kecenderungan tingkat kepuasan masyarakat terhadap pelayanan publik yang diberikan.

Dengan dilakukan SKM dapat diperoleh manfaat, antara lain:

- Diketahui kelemahan atau kekurangan dari masing-masing unsur dalam penyelenggara pelayanan publik;
- 2. Diketahui kinerja penyelenggara pelayanan yang telah dilaksanakan oleh unit pelayanan publik secara periodik;
- Sebagai bahan penetapan kebijakan yang perlu diambil dan upaya tindak lanjut yang perlu dilakukan atas hasil Survei Kepuasan Masyarakat;
- 4. Diketahui indeks kepuasan masyarakat secara menyeluruh terhadap hasil pelaksanaan pelayanan publik pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah;
- 5. Memacu persaingan positif, antar unit penyelenggara pelayanan pada lingkup Pemerintah Pusat dan Daerah dalam upaya peningkatan kinerja pelayanan;
- 6. Bagi masyarakat dapat diketahui gambaran tentang kinerja unit pelayanan.

## **BAB II**

#### PENGUMPULAN DATA SKM

## 2.1 Pelaksana SKM

Survei Kepuasan Masyarakat dilakukan secara mandiri pada Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan dengan membentuk tim pelaksana kegiatan Survei Kepuasan Masyarakat. Tim pelaksana Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan adalah tim yang sesuai pada Kegiatan Pencapaian Indeks Kepuasan Masyarakat (IKM) Tahun 2023 Semester I.

## 2.2 Metode Pengumpulan Data

Pelaksanaan SKM menggunakan kuesioner manual yang disebarkan kepada pengguna layanan. Kuesioner terdiri atas 9 pertanyaan sesuai dengan jumlah unsur pengukuran kepuasan masyarakat terhadap pelayanan yang diterima berdasarkan Peraturan Menteri PAN dan RB Nomor 14 Tahun 2017 tentang Pedoman Survei Kepuasan Masyarakat Unit Penyelenggara Pelayanan Publik. Kesembilan unsur yang ditanyakan dalam kuesioner SKM Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan yaitu:

- 1. **Persyaratan**: Persyaratan adalah syarat yang harus dipenuhi dalam pengurusan suatu jenis pelayanan, baik persyaratan teknis maupun administratif.
- 2. **Sistem, mekanisme dan prosedur**: Prosedur adalah tata cara pelayanan yang dibakukan bagi pemberi dan penerima pelayanan, termasuk pengaduan.
- 3. **Waktu penyelesaian**: Waktu pelayanan adalah jangka waktu yang diperlukan untuk menyelesaikan seluruh proses pelayanan dari setiap jenis pelayanan.
- 4. **Biaya/ tarif**: Biaya/ tarif adalah ongkos yang dikenakan kepada penerima layanan dalam mengurus dan/atau memperoleh pelayanan dari penyelenggara yang besarnya ditetapkan berdasarkan kesepakatan antara penyelenggara dan masyarakat.
- 5. **Produk spesifikasi jenis pelayanan**: Produk spesifikasi jenis pelayanan adalah hasil pelayanan yang diberikan dan diterima sesuai dengan ketentuan yang telah ditetapkan. Produk pelayanan ini merupakan hasil dari setiap spesifikasi jenis pelayanan.

- 6. **Kompetensi pelaksana** : Kompetensi pelaksana adalah kemampuan yang harus dimiliki oleh pelaksana meliputi pengetahuan, keahlian, ketrampilan dan pengalaman
- 7. **Perilaku pelaksana** : Perilaku Pelaksana adalah sikap petugas dalam memberikan pelayanan.
- 8. **Penanganan pengaduan, saran dan masukan**: Penanganan pengaduan, saran dan masukan, adalah tata cara pelaksanaan penanganan pengaduan dan tindak lanjut.
- 9. **Sarana dan prasarana**: Sarana adalah segala sesuatu yang dapat dipakai sebagai alat dalam mencapai maksud dan tujuan. Prasarana adalah segala sesuatu yang merupakan penunjang utama terselenggaranya suatu proses (usaha, pembangunan, proyek). Sarana digunakan untuk benda yang bergerak (komputer, mesin) dan prasarana untuk benda yang tidak bergerak (gedung).

## 2.3 Lokasi Pengumpulan Data

Lokasi dan waktu pengumpulan data dilakukan di lokasi unit pelayanan pada waktu jam layanan sedang sibuk. Sedangkan pengisian kuesioner dilakukan sendiri oleh responden sebagai penerima layanan dan hasilnya dikumpulkan di tempat yang telah disediakan. Dengan cara ini penerima layanan aktif melakukan pengisian sendiri atas himbauan dari unit pelayanan yang bersangkutan.

## 2.4 Waktu Pelaksanaan SKM

Survei dilakukan secara periodik dengan jangka waktu (periode) tertentu yaitu 6 (enam) bulan. Penyusunan indeks kepuasan masyarakat memerlukan waktu selama 1 (satu) bulan dengan rincian sebagai berikut:

No.	Kegiatan	Waktu Pelaksanaan	Jumlah Hari Kerja
1.	Persiapan	Januari 2023	5
2.	Pengumpulan Data	Januari-Juni 2022	97
3.	Pengolahan Data dan Analisis Hasil	Juni 2023	10
4.	Penyusunan dan Pelaporan Hasil	Juni 2023	9

## 2.5 Penentuan Jumlah Responden

Dalam penentuan responden, terlebih dahulu ditentukan jumlah populasi penerima layanan (jumlah pemohon) dari seluruh jenis pelayanan pada Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan berdasarkan periode survei sebelumnya. Jika dilihat dari perkiraan jumlah penerima layanan tahun 2023 semester II, maka populasi penerima layanan pada Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan dalam kurun waktu enam bulan adalah sebanyak 1400 orang. Selanjutnya responden dipilih secara acak dari setiap jenis pelayanan besaran sampel dan populasi menggunakan tabel sampel dari Krejcie and Morgan. Berdasarkan Tabel Krejcie and Morgan, jumlah minimum sampel responden yang harus dikumpulkan dalam satu periode SKM adalah 291 orang.

Populasi (N)	lasi (N) Sampel (n)		Sampel (n)	Populasi (N)	Sampel (n)
10	10	220	140	1200	291
15	14	230	144	1300	297
20	19	240	148	1400	302
25	24	250	152	1500	306
30	28	260	155	1600	310
35	32	270	159	1700	313
40	36	280	162	1800	317
45	40	290	165	1900	320
50	44	300	169	2000	322
55	48	320	175	2200	327
60	52	340	181	2400	331
65	56	360	186	2600	335
70	59	380	191	2800	338
75	63	400	196	3000	341
80	66	420	201	3500	346
85	70	440	205	4000	351
90	73	460	210	4500	354
95	76	480	214	5000	357
100	80	500	217	6000	361
110	86	550	226	7000	364
120	92	600	234	8000	367
130	97	650	242	9000	368
140	103	700	248	10000	370
150	108	750	254	15000	375
160	113	800	260	20000	377
170	118	850	265	30000	379
180	123	900	269	40000	380
190	127	950	274	50000	381
200	132	1000	278	75000	382
210	136	1100	285	1000000	384

## **BAB III**

# HASIL PENGOLAHAN DATA SKM

# 1.1 Jumlah Responden SKM

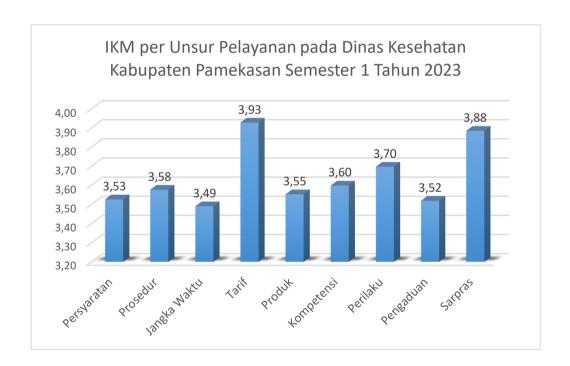
Berdasarkan hasil pengumpulan data, jumlah responden penerima layanan yang diperoleh yaitu 416 orang responden, dengan rincian sebagai berikut :

No	KARAKTERISTIK	INDIKATOR	JUMLAH	PERSENTASE
1	JENIS KELAMIN	LAKI	248	60%
		PEREMPUAN	168	40%
2	PENDIDIKAN	SD KE BAWAH	0	0%
		SMP	27	6%
		SMA	94	23%
		DIII	126	30%
		SI	167	40%
		S2	2	0%
3	PEKERJAAN	PNS	130	31%
		NON PNS	187	45%
		SWASTA	65	16%
		WIRAUSAHA	34	8%
		LAINNYA	0	0%
4	JENIS LAYANAN	LAYANAN KESEKRETARIATAN	189	45%
		LAYANAN KESMAS	26	6%
		LAYANAN SDK	64	15%
		LAYANAN YANKES	96	23%
		LAYANAN P2P	41	10%
	JUMLAH		416	100%

## 1.2 Indeks Kepuasan Masyarakat (Unit Layanan dan Per Unsur Layanan)

Pengolahan data SKM menggunakan excel template olah data SKM dan diperoleh hasil sebagai berikut :

		Nilai Unsur Pelayanan											
	U1	U2	U3	U4	U5	U6	U7	U8	U9				
IKM per unsur	3,53	3,58	3,49	3,93	3,55	3,60	3,70	3,52	3,88				
Kategori	Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α	Α				
IKM Unit Layanan				3,61 (A	atau San	ıgat Baik							



Berdasarkan hasil pengolahan data SKM semester I tahun 2023 didapatkan nilai IKM dengan kategori A atau sangat baik pada setiap unsur pelayanan, sehingga nilai akhir IKM adalah 3,61. Nilai akhir IKM Unit Layanan Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan setelah dikonversi (IKM dikali 25) yaitu 90,13. IKM semester I tahun 2023 ini mengalami peningkatan dari periode sebelumnya pada tahun 2022 semester II masih sebesar 89,60.

## **BAB IV**

#### **ANALISIS HASIL SKM**

## 4.1 Analisis Permasalahan/Kelemahan dan Kelebihan Unsur Layanan

Berdasarkan hasil pengolahan data, dapat diketahui bahwa:

- Waktu Pelayanan mendapatkan nilai terendah yaitu 3,49. Selanjutnya pengaduan mendapatkan nilai 3,52 adalah nilai terendah kedua. Begitu juga persyaratan mendapatkan nilai 3,53.
- 2. Sedangkan tiga unsur layanan dengan nilai tertinggi yaitu tarif mendapatkan nilai tertinggi 3,93 dari unsur layanan, dan sarana dan prasarana mendapatkan nilai 3,88 serta perilaku mendapatkan nilai tertinggi berikutnya yaitu 3,70.

Berdasarkan hasil rekapitulasi saran/kritik serta pengaduan yang masuk melalui berbagai kanal aduan yang telah disediakan, diperoleh beberapa aduan yang menjadi perhatian dan dapat digunakan dalam pembahasan rencana tindak lanjut yaitu sebagai berikut :

- "Waktu tunggu pelayanan dipercepat"
- "Input data bisa dengan menggunakan pelayanan internet"
- "Bila ada kendala, waktu tunggu yang masih lama"

Adapun kondisi permasalahan/kekurangan dari unsur pelayanan dapat digambarkan sebagai berikut :

- Waktu penyelesaian pelayanan masih dirasakan lambat oleh pengguna layanan.
   Layanan secara online sudah mulai dilakukan namun belum banyak pengguna layanan yang menggunakan dan langsung datang ke lokasi layanan.
- Layanan pengaduan belum terlaksana secara maksimal.
- Kejelasan persyaratan setiap pelayanan perlu ditingkatkan.

## 4.2 Rencana Tindak Lanjut

Hasil analisa tersebut dalam rangka untuk perbaikan kualitas pelayan publik maupun pengambilan kebijakan dalam rangka pelayanan publik. Oleh karena itu, hasil analisa ini dibuatkan dan direncanakan tindak lanjut perbaikan. Rencana tindak lanjut perbaikan dilakukan dengan prioritas dimulai dari unsur yang paling rendah hasilnya.

Penentuan perbaikan direncanakan tindak lanjut dengan prioritas perbaikan jangka pendek (kurang dari 12 bulan), jangka menengah (lebih dari 12 bulan, kurang dari 24 bulan), atau jangka panjang (lebih dari 24 bulan). Rencana tindak lanjut perbaikan hasil SKM dituangkan dalam tabel berikut:

			Wak	tu			
No	Prioritas	Duaguaya / Kasiatan					Penanggung
No.	Unsur	Program / Kegiatan	TW	TW	TW	TW	Jawab
			I	II	Ш	IV	
1	Waktu	Peningkatan sosialisasi	٧				Bidang Terkait
	Pelayanan	pelayanan <i>online</i>					
		Penambahan tenaga		٧			Bag.Sekretariat
		pemberi layanan					
2	Layanan	Meningkatkan fasilitas		٧			Bag.Sekretariat
	Pengaduan	layanan pengaduan					
		Melakukan monitoring			٧		Bag.Sekretariat
		dan evaluasi terhadap					
		layanan pengaduan					
3	Persyaratan	Evaluasi persyaratan	٧			٧	Bidang Terkait
		pelayanan					
		Simplifikasi proses				٧	Bidang Terkait
		layanan					

## 4.3 Tren Nilai SKM

Untuk membandingkan indeks kinerja unit pelayanan secara berkala atau melihat perubahan tingkat kepuasan masyarakat dalam menerima pelayanan publik diperlukan survei secara periodik dan berkesinambungan. Hasil analisa survei dipergunakan untuk melakukan evaluasi kepuasan masyarakat terhadap layanan yang diberikan, sebagai bahan pengambilan kebijakan terkait pelayanan publik serta melihat kecenderungan (tren) layanan publik yang telah diberikan penyelenggara kepada masyarakat serta kinerja dari penyelenggara pelayanan publik. Tren tingkat kepuasan penerima layanan Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan dapat dilihat melalui grafik berikut:



Berdasarkan grafik di atas, dapat disimpulkan bahwa terjadi konsistensi peningkatan kinerja penyelenggaraan pelayanan publik dari tahun 2019 hingga 2023 pada Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan.

## **BAB V**

## **KESIMPULAN**

Dalam melaksanakan tugas Survei Kepuasan Masyarakat (SKM) selama satu periode mulai Januari hingga Juni 2023, dapat disimpulkan sebagai berikut:

- Pelaksanaan pelayanan publik di Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan, secara umum mencerminkan tingkat kualitas yang Sangat Baik dengan nilai SKM 90,13.
   Meskipun demikian, nilai SKM Dinas Kesehatan Kabupaten Pamekasan menunjukkan konsistensi peningkatan kinerja penyelenggaraan pelayanan publik dari tahun 2019 hingga tahun 2023.
- Unsur pelayanan yang termasuk tiga unsur terendah dan menjadi prioritas perbaikan yaitu waktu penyelesaian pelayanan, layanan pengaduan, serta persyaratan.
- Sedangkan tiga unsur layanan dengan nilai tertinggi yaitu tarif mendapatkan nilai tertinggi dari unsur layanan, dan sarana dan prasarana serta perilaku petugas mendapatkan nilai tertinggi berikutnya.

Pamekasan, Juni 2023

KERALA DINAS KESEHATAN
KABURATEN PAMEKASAN

dr. SALFUDIN, M.Si
Pembina Tingkat I
NIF. 19680222 20012 1 006

# **LAMPIRAN**

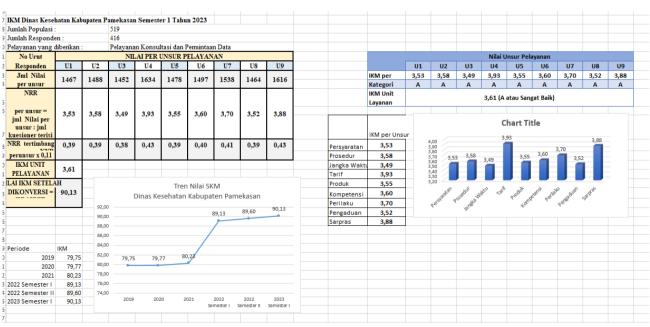
# 1. Kuesioner

## KUESIONER SURVEI KEPUASAN MASYARAKAT DINAS KESEHATAN KABUPATEN PAMEKASAN

Tanggal pelayanan :		Waktu mendapat	pelayanan :
Pelayanan di Bidang :			
Jenis Pelayanan yang dit	terima :		
PROFIL		Nomor Responder	
Jenis Kelamin		Perempuan	Usia Tahun
Pendidikan	: SD SMP St	MA D3 I	04/S1 S2 S3
Pekerjaan	: PNS Non PNS	Swasta Wira	aswastaLainnya
	Pendapat Responden te	ntang Pelayanan	
	huruf sesuai dengan per		
	anda tentang kesesuaian pe	rsyaratan pelayanar	n dengan jenis pelayanan
yang diberikan			
a. Tidak sesuai (1)	b. Kurang sesuai (2)	c. Sesuai (3)	d. Sangat sesuai (4)
	an anda tentang kemudahar		
	b. Kurang mudah (2)	c. Sesuai (3)	d. Sangat mudah (4)
	anda tentang kecepatan wa		
	b. Kurang cepat (2)	c. Cepat (3)	d. Sangat cepat (4)
	anda tentang kewajaran bia		
a. Sangat mahal (1)	b. Cukup mahal (2)	c. Murah (3)	d. Gratis (4)
dalam standar pelayan	anda tentang kesesuaian an dengan hasil yang diber	ikan	antara yang tercantum
a. Tidak sesuai (1)		c. Sesuai (3)	d. Sangat sesuai (4)
	anda tentang kompetensi/ k		
	<ul><li>b. Kurang kompeten (2)</li></ul>		
keramahan	anda tentang perilaku petu	gas dalam pelayana	n terkait kesopanan dan
	b. Kurang sopan dan	c. Sopan dan	d. Sangat sopan dan
tidak ramah (1)	ramah (2)	ramah (3)	ramah (4)
	anda tentang kualitas saran		
a. Buruk (1)	b. Cukup (2)	c. Baik (3)	d. Sangat baik (4)
	anda tentang penanganan p		
a. Tidak ada (1)	b. Ada tapi tidak	c. Berfungsi	d. Dikelola dengan
	berfungsi (2)	kurang	baik (4)
		maksimal (3)	

## 2. Hasil Olah Data SKM

	_									YARAKAT 2023 SEMI	eren .				
	U	IMAS	KESEH	ALAM E	ABUP	ATEM P	AMEK/	SANI	AHUN	2023 SEMI	FRIFHI				
B			BELLY	1 8 1 1 8 1 12	FORMUT										
. Bidang:				ANAN KI	ESEMAT.	MIN .									
umlah Populasi			120												
umlah Respond			96												
elayanan yang	diberikar	:	Pelayan	an Konsu	ltasi dan	Penyerah	an Lapor	an					_		
No Uret						PELAY.				Jenir	Uria	Pandidika	ekeria		
Responden	U1	U2	U3	U4	US	U6	U7	U8	U9	Kelemin					
A-1	3	3	3	4	4	4	3	3	4	Laki-Laki	31	03	NON PNS	Keteran	
A-2	3	4	4	4	3	3	4	2	3	Perempuan	32	S1	PNS		L = Laki-laki
A-3	3	3	3	4	3	3	3	3	4	Perempuan	35	S1	PNS		P = Perempuan
A-4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	29	S1	PNS	Usia:	(tähun)
A-5	3	4	4	4	4	4	4	4	4	Perempuan	32	03	Swasta	Pendidik	SD
A-6	3	4	4	4	3	3	4	2	3	Perempuan	30	S1	PNS		SMP
A-7	3	4	3	4	3	3	4	4	4	Laki-Laki	32	S1	Swasta		SMA
A-8	3	4	3	4	3	3	4	2	3	Laki-Laki	30	SI	Swasta		DIII
A-9	3	4	3	4	3	3	4	2	3	Perempuan	29	SI	Swasta		S1
A-10	4	4	4	4	3	4	4	3	3	Perempuan	30	SI	PNS		52
A-11	4	4	4	4	4	3	3	3	4	Laki-Laki	22	03	Non PNS	Pekerjaan	PNS
A-12	4	4	3	4	4	4	4	4	4	Perempuan	35	S1	PNS		Non PNS
A-13	4	4	3	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	30	SI	PNS		Sweste
A-14	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Perempuan	32	SI	Non PNS		Wirausaha
A-15	3	3	3	4	3	3	3	3	4	Perempuan	32	03	Non PNS		
A-16	3	3	3	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	38	S1	PNS		
A-17	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Peremoues	35	51	PNS		
A-18	4	4	1	1	1	1	1	4	1 4	Peremouse	41	SI	PNS		
A-19	1	+	1	1	1	1	3	1	1	Poromercon	28	08	Non PNS		
A-20	3	3	3	1	3	3	3	3	1 4	LakiJaki	20	03	PNS		
A-21	4	4	4	1	3	4	3	4	1	Laki-Laki	30	SI	PNS		
A-22	1	+	1	1	4	1	4	1	1	Leu-Leu	29	S1	PNS		
A-23	1	+	+	+	3	1	3	3	3	Perempuan					
A-24	1	+	+	+	4	1 7	1	4	4	Perempuan	29	S1	PNS Non PNS		
	_									Lald-Lald	32		Non PNS		
A-25	4	4	3	4	4	3	3	4	3	Perempuan	34	S1			
A-26	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	34	SMA	Non PNS		
A-27	4	4	3	4	4	3	4	3	3	Perempuan	37	S1	Swasta		
A-28	4	4	3	4	4	4	4	3	3	Perempuan	32	S1	PNS		
A-29	3	3	3	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	42	S1	PNS		
A-30	3	3	4	4	3	3	4	4	4	Laki-Laki	30	S1	Swasta		
A-31	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Perempuan	37	S1	PNS		
A-32	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Perempuan	40	SI	Swasta		
A-33	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	46	S1	Non PNS		
A-34	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	38	S1	PNS		
A-35	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	38	S1	Swasta		
A-36	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	30	S1	PNS		
A-37	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Perempuan	36	SI	PNS		
A-38	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Perempuan	38	SI	PNS		
A-39	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Perempues	33	SI	PNS		
A-40	3	3	3	1	3	3	3	3	1	Laki-Laki	44	S1	PNS		
A-41	3	3	3	1	4	3	4	3	1	Perempuan	36	SI	PNS		
A-42	3	3	3	1	3	3	1	4	1	Laki-Laki	28	SMP	Swiste		
A-43	4	4	4	1	4	4	1	1	1	Posserson	38	S1	Sweite		
A-44	+	+	1	1	1	1	+	4	1	Perempuah	29	03	Non PNS		
	+	+	+	+	+	1	+	+	1	Perempuan	29 35		_		
A-45	+		+	+	+	1	+	+	1 4	Perempuan Laki-Laki	35	S1	Swiste		
A-46		4										S1	PNS		
A-47	3	3	3	3	3	3	3	3	+	Laki-Laki	28	03	PNS		
A-48	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	32	S1	PNS		
A-49	4	4	4	4	3	4	4	4	4	Perempuan	30	S1	Non PNS		
A-50	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	39	S1	PNS		
A-51	3	3	4	4	4	4	4	4	4	Perempuan	34	SMA	Sweste		
A-52	4	4	4	4	4	4	4	2	4	Laki-Laki	40	S1	PNS		
A-53	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Perempuan	37	S1	PNS		
A-54	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	42	S1	PNS		
A-55	4	4	4	4	4	4	4	2	4	Laki-Laki	42	SI	PNS		
A-56	4	4	4	4	4	3	4	4	4	Perempuan	35	S1	PNS		
A-57	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Laki-Laki	50	S1	PNS		
A-58	4	4	4	4	4	4	4	2	4	Perempuan	35	03	Non PNS		
A-59	4	4	4	4	3	4	4	4	4	Perempuan	25	SMP	Sweste		
A-60	4	4	4	4	4	4	4	4	4	Perempuan	44	SI	PNS		
A-61	3	3	3	1	1	1	1	1	1 7	. manyardi	33	S1	PNS		



# 3. Dokumentasi Lainnya Terkait Pelaksanaan SKM







